

Spis treści

Wprowadzenie	9
Rozdział 1	
Samorząd terytorialny jako przedsiębiorca	15
1.1. Jednostka samorządu terytorialnego jako dziedzina zarządzania	15
1.2. Różnorodność ról gminy w działalności gospodarczej (klient, regulator, przedsiębiorca)	20
1.3. Przegląd teorii przedsiębiorstwa	29
1.4. Współczesne problemy sektora komunalnego	40
Rozdział 2	
Przegląd koncepcji zarządzania przedsiębiorstwem	47
2.1. Tradycyjne paradygmaty i koncepcje zarządzania	47
2.2. Nowe zarządzanie	64
2.3. Wybrane nowoczesne koncepcje zarządzania	75
Rozdział 3	
Uwarunkowania zewnętrzne funkcjonowania sektora przedsiębiorstw komunalnych	97
3.1. Formy organizacyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej w JST	97
3.2. Uwarunkowania funkcjonowania przedsiębiorstw komunalnych	103
3.3. Determinanty zarządzania przedsiębiorstwem komunalnym	108
Rozdział 4	
Organizacja i zarządzanie operacyjne współczesnym przedsiębiorstwem komunalnym	113
4.1. Implementacja wybranych koncepcji zarządzania do obszarów gospodarki komunalnej	113

4.2. Współczesna koncepcja zarządzania przedsiębiorstwem komunalnym	118
4.3. Wieloaspektowe ujęcie systemu zarządzania przedsiębiorstwa komunalnego	129
4.4. Metodyka oceny sprawności zarządzania przedsiębiorstwa komunalnego	133

Rozdział 5

Aspekt finansowy działalności przedsiębiorstwa komunalnego	141
5.1. Gospodarka finansowa JST	141
5.2. Sposoby finansowania działalności gospodarczej w sektorze komunalnym	143
5.3. Podmiot wewnętrzny – zamówienie <i>in house</i>	152
5.4. Rola systemu rachunkowości finansowej i zarządczej w sektorze komunalnym	154

Rozdział 6

Sprawowanie nadzoru i kontroli w przedsiębiorstwie komunalnym	167
6.1 Istota nadzoru i kontroli właścicielskiej spółek komunalnych	167
6.2 Problematyka efektywności sprawowania nadzoru	174
6.3 Specyfika struktury nadzorczej spółek komunalnych	183
6.4 Tendencje zmian sposobu sprawowania nadzoru spółek komunalnych	188

Uwagi i refleksje końcowe oraz wnioski	193
---	------------

Bibliografia	199
Wykaz ważniejszych aktów prawnych	213
Spis tabel	215
Spis rysunków	217