

Małopolska Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Tarnowie



**PROGRAM STUDIÓW  
KIERUNEK: ZARZĄDZANIE  
STUDIA II STOPNIA  
PROFIL: OGÓLNOAKADEMICKI**

Forma studiów	stacjonarne/ niestacjonarne		
Tytuł zawodowy uzyskiwany przez absolwenta	magister		
Dziedzina nauki	nauki społeczne		
Dyscyplina naukowa	Dyscyplina	Procentowy udział efektów uczenia się przypisanych do wskazanej dyscypliny w łącznej liczbie efektów uczenia się	
		ST	NST
Dyscyplina naukowa wiodąca	Nauki o zarządzaniu i jakości	73,17%	73,67%
Pozostałe dyscypliny naukowe	Ekonomia i finanse	26,83%	26,33%

Tarnów, 2021

## **I. FORMA STUDIÓW**

Studia na kierunku Zarządzanie o profilu ogólnoakademickim są studiami drugiego stopnia i realizowane są w formie:

1. studiów stacjonarnych,
2. studiów niestacjonarnych.

Na studiach niestacjonarnych w formie e-learningu realizowane są wszystkie wykłady oraz przedmioty do wyboru. Zajęcia na studiach stacjonarnych realizowane są w formie tradycyjnej (stacjonarnej).

W ramach wyżej wymienionego kierunku oferowane są następujące specjalności:

1. Zarządzanie przedsiębiorstwem
2. Rachunkowość i zarządzanie finansami
3. Zarządzanie i administracja publiczna
4. Logistyka w biznesie
5. Zarządzanie w turystyce i rekreacji

## **II. LICZBA SEMESTRÓW I PUNKTÓW ECTS WRAZ Z ŁĄCZNĄ LICZBĄ GODZIN**

Studia trwają 4 semestry. Liczba punktów ECTS wynosi 120 punktów w całym cyklu kształcenia na studiach stacjonarnych oraz na studiach niestacjonarnych. Łączna liczba godzin realizowana w ramach studiów stacjonarnych wynosi 1500h, natomiast w ramach studiów niestacjonarnych 575h. Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość: w ramach studiów stacjonarnych – 0 godzin, w ramach studiów niestacjonarnych: ZP - 305 h, RiZF- 285 h, ZiAP - 2950h, LwB - 295 h oraz ZwTiR - 320h. Liczba punktów ECTS realizowanych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość na profilu ogólnoakademickim nie przekracza 75% liczby punktów ECTS.

### **III. PROFIL KSZTAŁCENIA**

Studia na kierunku Zarządzanie prowadzone są w ramach profilu ogólnoakademickiego. Profil ogólnoakademicki obejmuje zajęcia związane z prowadzoną w uczelni działalnością naukową przede wszystkim w dyscyplinach nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomia i finanse, do których jest przyporządkowany kierunek, w wymiarze większym niż 50 % liczby punktów ECTS koniecznej do ukończenia studiów na danym poziomie. Uwzględnia także udział studentów w zajęciach przygotowujących do prowadzenia działalności naukowej i udział w tej działalności.

### **IV. TYTUŁ ZAWODOWY UZYSKIWANY PRZEZ ABSOLWENTA WRAZ Z SYLWETKĄ ABSOLWENTA**

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie wykazuje się pogłębioną wiedzą w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości, ekonomii i finansów i dyscyplin pokrewnych oraz wiedzą specjalistyczną i umiejętnościami pozwalającymi uczestniczyć w procesie badawczym i w procesie rozwoju innowacyjności organizacji Absolwent posiada umiejętności menedżerskie niezbędne do kierowania przedsiębiorstwem i zespołami ludzkimi; jest przygotowany do pracy w charakterze menedżera średniego i wyższego szczebla zarządzania w przedsiębiorstwach, organizacjach non profit, jednostkach administracji publicznej różnych szczebli, a także do prowadzenia własnej działalności gospodarczej. Posiada rozszerzone umiejętności diagnozowania, oceny i rozwiązywania problemów zachodzących w przedsiębiorstwie i jego otoczeniu. Potrafi programować rozwój innowacyjności organizacji. Absolwent zna język obcy na poziomie biegłości B2+ Europejskiego Systemu opisu Kształcenia Językowego Rady Europy.

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie posiada tytuł zawodowy magistra.

#### **Sylwetka absolwenta specjalności: Zarządzanie przedsiębiorstwem**

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie na specjalności Zarządzanie przedsiębiorstwem posiada kwalifikacje do pracy w działach organizacji, działach kadr, biurach obsługi zarządów firm. Posiada umiejętności krytycznej analizy, interpretacji i oceny zjawisk i procesów zarządzania w różnej skali oraz przygotowania i podejmowania decyzji zarządczych, zwłaszcza strategicznych. Absolwent jest przygotowany do pracy na

stanowiskach specjalistycznych w systemie zarządzania, menadżerów średniego i wyższego szczebla, doradców i konsultantów w organizacjach o charakterze gospodarczym lub publicznym, a także do prowadzenia własnej działalności.

### **Sylwetka absolwenta specjalności: Rachunkowość i zarządzanie finansami**

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie na specjalności Rachunkowość i zarządzanie finansami posiada wiedzę teoretyczną i praktyczną z zakresu nauk o zarządzaniu i nauk pokrewnych, przede wszystkim wiedzę z zakresu rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej oraz analizy finansowej. Posiada umiejętności, pozwalające nie tylko na prowadzenie rachunkowości w firmie, ale też sporządzanie sprawozdań finansowych, czy ich analizę. Ma możliwość zastosowania zdobytej wiedzy w zarządzaniu operacyjnym i strategicznym oraz projektowaniu nowoczesnych systemów rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej. Absolwent może podjąć pracę na stanowiskach: księgowego, kontrolera finansowego, dyrektora finansowego, analityka finansowego, specjalisty ds. kosztów i rachunkowości zarządczej. Może także prowadzić własną działalność gospodarczą.

### **Sylwetka absolwenta specjalności: Zarządzanie i administracja publiczna**

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie na specjalności Zarządzanie i administracja publiczna posiada kwalifikacje do zarządzania procesami finansowymi i gospodarczymi w jednostkach i zakładach administracji publicznej. Przygotowany jest do podjęcia pracy m.in. w urzędach gmin, zakładach budżetowych (szkoły, zakłady opieki zdrowotnej), gospodarstwach pomocniczych, zakładach gospodarki komunalnej. Absolwent jest przygotowany do pracy na stanowiskach specjalistycznych w systemie zarządzania, menadżerów średniego i wyższego szczebla, doradców i konsultantów w organizacjach o charakterze gospodarczym lub publicznym, a także do prowadzenia własnej działalności.

### **Sylwetka absolwenta specjalności: Logistyka w biznesie**

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie na specjalności Logistyka w biznesie posiada wiedzę i umiejętności w zakresie identyfikowania, analizowania i doskonalenia systemów, procesów logistycznych, łańcuchów i sieci logistycznych oraz zarządzania nimi.

Przygotowany jest do pracy na stanowiskach menedżerów i specjalistów w zakresie zarządzania procesami i projektami logistycznymi w przedsiębiorstwach produkcyjnych,

handlowych i usługowych, przedsiębiorstwach transportowo – spedycyjnych, centrach usług logistycznych, firmach konsultingowych, jednostkach administracji publicznej. Dodatkowo absolwent przygotowany jest do prowadzenia własnego przedsiębiorstwa w zakresie dystrybucji towarów lub spedycji.

### **Sylwetka absolwenta specjalności: Zarządzanie w turystyce i rekreacji**

Celem specjalności Zarządzanie w turystyce i rekreacji jest kształcenie pracowników na potrzeby branży turystycznej i rekreacyjnej, podmiotów działających na rynku krajowym i zagranicznym: przedsiębiorstw organizujących i pośredniczących w sprzedaży gotowych produktów turystycznych (touroperatorów, pośredników i agentów turystycznych) oraz podmiotów świadczących usługi turystyczne (przedsiębiorstw transportowych, hotelarskich, świadczących usługi rekreacyjno-sportowe, zajmujących się informacją i promocją turystyczną). Absolwent specjalności Zarządzanie w turystyce i rekreacji posiada wiedzę teoretyczną i praktyczną z zakresu nauk o zarządzaniu i nauk pokrewnych dotyczącą istoty, prawidłowości i problemów funkcjonowania organizacji w sektorze turystycznym (przedsiębiorstw, instytucji publicznych, fundacji itp.) w zakresie zarządzania strategicznego, operacyjnego i taktycznego przedsiębiorstwami turystycznymi, również w zakresie metod badań poszczególnych obszarów ich działalności (np. badania rynku, analiza strategiczna, analiza finansowa, ocena efektywności projektów inwestycyjnych, ocena zasobów ludzkich). Rozpoznaje skutki przyrodnicze, ekonomiczne i społeczne przemian gospodarki turystycznej państw i regionów. Potrafi dokonać oceny i wyboru optymalnych rozwiązań w zakresie prowadzonej działalności turystycznej i rekreacyjnej oraz ich wpływu na otoczenie geograficzne przedsiębiorstwa. Potrafi wyjaśniać i interpretować ekonomiczne i przyrodnicze uwarunkowania funkcjonowania przedsiębiorstwa turystycznego, a następnie dobrać odpowiednie metody i narzędzia do opisu oraz analizy problemów i obszarów działalności organizacji turystycznej i jej otoczenia. Świadomie i kompetentnie pełni rolę przedsiębiorcy, pracownika i konsumenta turystycznego. Potrafi wziąć odpowiedzialność za powierzone mu zadania, a także zadbać o klimat i atmosferę w miejscu pracy. Jest przygotowany do kierowania zespołem i zarządzania zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwach sektora prywatnego i publicznego. Posiada umiejętności skutecznego komunikowania się, negocjowania i przekonywania oraz pracy w zespole.

Absolwent studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie w zakresie specjalności Zarządzanie turystyką i rekreacją posiada kwalifikacje organizowania pracy oraz podejmowania przedsięwzięć w sferze turystyki i rekreacji, a także kwalifikacje do pracy w

podmiotach i instytucjach działających na rynku usług turystycznych i rekreacyjnych. Absolwent jest przygotowany do pracy na stanowiskach specjalistycznych w systemie zarządzania, menadżerów średniego i wyższego szczebla, doradców i konsultantów w organizacjach w sferze turystyki i rekreacji, a także do prowadzenia własnej działalności gospodarczej.

## V. EFEKTY UCZENIA SIĘ

Opis zakładanych efektów uczenia się uwzględnia charakterystyki drugiego stopnia określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 28 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji.

W koncepcji kształcenia wyróżniono, z uwzględnieniem kryterium wiedzy, doskonalenia i innowacyjności 3 płaszczyzny definiujące cele kształcenia, co znalazło również odzwierciedlenie w przyjętych efektach uczenia się.:

- *Płaszczyzna 1. Cel: uczenie się i kształtowanie kompetencji:* to pozyskiwanie i gromadzenie wiedzy teoretycznej, umiejętności zawodowych i dyspozycji moralnych po to, żeby osiągnąć biegłość w wykonywaniu powierzonych zadań; to płaszczyzna samodoskonaląca, której istotą jest również modyfikowanie procesu uczenia się, a celem mistrzostwo osobiste.

Efekty uczenia się studia II stopnia:

- wiedza - K\_W01, K\_W02, K\_W03, K\_W04, K\_W07, K\_W08,
- umiejętności - K\_U01, K\_U02, K\_U05, K\_U10,
- kompetencje społeczne - K\_K01, K\_K04.

- *Płaszczyzna 2. Cel: wykorzystanie wiedzy i kompetencji dla doskonalenia funkcjonowania i rozwoju organizacji:* to nabywanie umiejętności rozwiązywania problemów, doskonalenia systemów wytwórczych i systemów zarządzania, ulepszanie struktur i procesów oraz innych działań restrukturyzacyjnych wykorzystując wiedzę, umiejętności analizy, zdolności koncepcyjnego myślenia, zespołowego uczenia się, organizowania i kierowania pracą zespołu, metodę studium przypadku, technikę analizy luki, analizę dobrych praktyk i inne.

Efekty uczenia się studia II stopnia:

- wiedza - K\_W05, K\_W10,
- umiejętności - K\_U03, K\_U04, K\_U06, K\_U07, K\_U08, K\_U09,

- kompetencje społeczne - K\_K02, K\_K03, K\_K05.

- *Płaszczyzna 3. Cel: łączenie wiedzy, kompetencji zawodowych i sprawności metodycznej, intelektu i twórczego myślenia dla rozwoju innowacyjności organizacji:* to rozwijanie zdolności i umiejętności dla określenia miejsca i znaczenia innowacji w realizacji strategii organizacji, programowania rozwoju potencjału innowacyjnego organizacji, identyfikacji i implementacji innowacji otwartych, inwencji i implementacji innowacji oraz przechwytywanie wartości z innowacji.

Efekty uczenia się studia II stopnia:

- wiedza - K\_W06, K\_W09, K\_W11

- umiejętności - K\_U08, K\_U09,

- kompetencje społeczne - K\_K05, K\_K06.

Tabele zawierające opis zakładanych efektów uczenia się dla kierunku Zarządzanie stanowią załącznik nr 1 i 2 Programu studiów kierunku Zarządzanie studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim dla studiów rozpoczynających się od 1 października 2021 r.

## **VI. SPOSOBY WERYFIKACJI I OCENY EFEKTÓW UCZENIA SIĘ OSIĄGNIĘTYCH PRZEZ STUDENTA W TRAKCIE CAŁEGO CYKLU KSZTAŁCENIA**

Przyjęta koncepcja kształcenia definiuje kluczowe efekty uczenia się: w ramach wiedzy – poznanie i głębia (dostrzeganie zależności) faktów, zjawisk, obiektów, pojęć, teorii, narzędzi i technik z zakresu zarządzania oraz dyscyplin pokrewnych; w ramach umiejętności – stosowanie poznanej wiedzy w praktyce dla formułowania i rozwiązywania problemów, zdolność uczenia się oraz komunikowania; w zakresie kompetencji społecznych gotowość do podejmowania profesjonalnych działań indywidualnie i w zespole, oceny skutków swoich działań i ponoszenia odpowiedzialności za nie, świadomość ciągłego doskonalenia posiadanej wiedzy i zrozumienie potrzeby uczenia się przez całe życie oraz podejmowania działań innowacyjnych i przedsiębiorczych. Stwierdzenie osiągnięcia przez studenta założonych efektów uczenia się podlega systematycznej i wieloaspektowej weryfikacji na każdym etapie. Osiągane przez studentów kierunku Zarządzanie studia II stopnia efekty uczenia się w ramach prowadzonych przedmiotów są weryfikowane i dokumentowane w następujący sposób:

- w zakresie wiedzy - prace egzaminacyjne, prace projektowe, teksty referatów, egzaminy pisemne i ustne;

- w zakresie umiejętności - prace projektowe, analiza przypadków Case Study, opracowane eseje, które weryfikują umiejętności wykorzystania wiedzy teoretycznej oraz zastosowania modeli w praktyce;
- w zakresie kompetencji społecznych - prace projektowe, prezentacje, prace zespołowe, dokumentujące indywidualne i grupowe odniesienie studentów do analizowanych zjawisk oraz procesów społecznych i gospodarczych, uwzględniające także zdolności komunikacyjne. Syntetyczną metodą osiągnięcia efektów uczenia się jest przygotowanie przez studenta pracy magisterskiej oraz złożenie egzaminu dyplomowego.

Tabela 1. Wskaźniki dotyczące programu studiów na kierunku Zarządzanie, stopień II profil ogólnoakademicki, określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (Dz. U. 2021 poz. 661 z późn. zm.) – **studia stacjonarne**

<b>Nazwa wskaźnika</b>	<b>Liczba punktów ECTS/Liczba godzin</b>
Liczba semestrów i punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na ocenianym kierunku na danym poziomie	<b>4 semestry/ 120 ECTS</b>
Łączna liczba godzin zajęć	<b>1500 godzin</b>
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	<b>60 ECTS</b>
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	<b>ZP - 70 ECTS RiZF – 71 ECTS ZiAP – 71 ECTS LwB – 71 ECTS ZwTiR - 70 ECTS</b>
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	<b>45 ECTS</b>
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym	<b>0 ECTS</b>
Wymiar praktyk zawodowych	<b>0</b>
W przypadku prowadzenia zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość:	
Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów na studiach stacjonarnych/ Łączna liczba godzin zajęć na studiach stacjonarnych prowadzonych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.	<b>0 godzin</b>

Tabela 2. Wskaźniki dotyczące programu studiów na kierunku Zarządzanie, stopień II profil ogólnoakademicki, określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (Dz. U. 2021 poz. 661 z późn. zm.) – **studia niestacjonarne**



<b>Nazwa wskaźnika</b>	<b>Liczba punktów ECTS/Liczba godzin</b>
Liczba semestrów i punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na ocenianym kierunku na danym poziomie	<b>4 semestry/ 120 ECTS</b>
Łączna liczba godzin zajęć	<b>575 godzin</b>
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	<b>22 ECTS</b>
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	<b>ZP - 81 ECTS RiZF – 82 ECTS ZiAP – 81 ECTS LwB – 81 ECTS ZwTiR - 82 ECTS</b>
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	<b>39 ECTS</b>
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym	<b>0 ECTS</b>
Wymiar praktyk zawodowych	<b>0</b>
<b>W przypadku prowadzenia zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość:</b>	
Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów na studiach niestacjonarnych/ Łączna liczba godzin zajęć na studiach niestacjonarnych prowadzonych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.	<b>ZP-575//305 RiZF- 575//285 ZiAP-575//295 LwB-575//295 ZwTiR-575//320</b>

## VII. Plan studiów i treści programowe przedmiotów

**KURS PODSTAWOWY**  
**STUDIA STACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**  
**kierunek: Zarządzanie**  
**profil OGÓLNOAKADEMICKI**  
**prowadzone w formie stacjonarnej**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS
		Razem	W	C		
I	1. Koncepcje zarządzania	70	35	35	Z, E	6
	2. Statystyka matematyczna	65	30	35	Z, E	5
	3. Prawo cywilne	35	35		Z	3
	4. Przedsiębiorczość i innowacje	70	35	35	Z, E	5
	5. Seminarium dyplomowe (metodyczne)	45	45		Zal.	4
	6. Rachunkowość zarządcza	70	35	35	Z, E	4
	7. Język obcy*	40		40	Z	3
<b>Razem semestr I</b>		<b>395</b>				<b>30</b>
<b>Ogółem kurs podstawowy</b>		<b>395</b>				<b>30</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA STACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: Zarządzanie

specjalność: **RACHUNKOWOŚĆ I ZARZĄDZANIE FINANSAMI**

**prowadzone w formie stacjonarnej**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS
		Razem	W	C		
II	1. Makroekonomia	65	35	30	Z, E	4
	2. Zarządzanie strategiczne	65	35	30	Z, E	4
	3. Zarządzanie procesami	50	25	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	4
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>400</b>				<b>30</b>
III	1. Rachunkowość podatkowa i strategię podatkowe	40	20	20	Z, E	3
	2. Rachunkowość finansowa (II)	50	25	25	Z, E	4
	3. Rewizja finansowa	45	20	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>355</b>				<b>30</b>
IV	1. Rachunkowość międzynarodowa	45	20	25	Z, E	3
	2. Sprawozdania skonsolidowane	55	25	30	Z, E	4
	3. Strategie finansowe przedsiębiorstw	45	20	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Nowoczesne metody sprzedaży	25		25	Z	2
<b>Razem semestr IV</b>		<b>350</b>				<b>30</b>
<b>Ogółem</b>		<b>1105</b>				<b>90</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\* Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA STACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: **Zarządzanie**

specjalność: **ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM**  
**prowadzone w formie stacjonarnej**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS
		Razem	W	C		
II	1. Makroekonomia	65	35	30	Z, E	4
	2. Zarządzanie strategiczne	65	35	30	Z, E	4
	3. Zarządzanie procesami	50	25	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	4
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>400</b>				<b>30</b>
III	1. Rachunkowość finansowa (II)	50	25	25	Z, E	4
	2. Restrukturyzacja firmy	40	20	20	Z, E	3
	3. Zachowania konsumentów	45	30	15	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>355</b>				<b>30</b>
IV	1. Zarządzanie międzynarodowe	55	30	25	Z, E	4
	2. Nadzór korporacyjny	45	45		Z	3
	3. Ergonomia	45	25	20	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Nowoczesne metody sprzedaży	25		25	Z	2
<b>Razem semestr IV</b>		<b>350</b>				<b>30</b>
<b>Ogółem</b>		<b>1105</b>				<b>90</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\* Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA STACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: Zarządzanie

specjalność: **ZARZĄDZANIE I ADMINISTRACJA PUBLICZNA**

**prowadzone w formie stacjonarnej**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS
		Razem	W	C		
II	1. Makroekonomia	65	35	30	Z, E	4
	2. Zarządzanie strategiczne	65	35	30	Z, E	4
	3. Zarządzanie procesami	50	25	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	4
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z, E	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>400</b>				<b>30</b>
III	1. Finanse publiczne (samorządowe)	55	30	25	Z, E	4
	2. Rachunkowość budżetowa	40	20	20	Z, E	3
	3. Budżet jednostek samorządu terytorialnego	40	20	20	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>355</b>				<b>30</b>
IV	1. Coaching w działalności samorządowej	40		40	Z	3
	2. Polityka społeczno-gospodarcza i system ubezpieczeń społecznych	60	30	30	Z, E	4
	3. Zagospodarowanie przestrzenne	45	25	20	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Administracja publiczna i służba cywilna	25	25		Z	2
<b>Razem semestr IV</b>		<b>350</b>				<b>30</b>
<b>Ogółem</b>		<b>1105</b>				<b>90</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA STACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: **Zarządzanie**

specjalność: **LOGISTYKA W BIZNESIE**

**prowadzone w formie stacjonarnej**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS
		Razem	W	C		
II	1. Makroekonomia	65	35	30	Z, E	4
	2. Zarządzanie strategiczne	65	35	30	Z, E	4
	3. Zarządzanie procesami	50	25	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	4
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>400</b>				<b>30</b>
III	1. Zarządzanie produkcją	50	25	25	Z, E	4
	2. Systemy logistyczne	45		45	Z	3
	3. Prawo transportowe	40	40		Z	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy**	40		40	Z	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>355</b>				<b>30</b>
IV	1. Zarządzanie dystrybucją i łańcuchem dostaw	45		45	Z	3
	2. Zarządzanie ryzykiem w logistyce	40	40		Z	3
	3. Controlling procesów logistycznych	60	30	30	Z, E	4
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Współczesny rynek usług logistycznych, e-logistyka	25	25		Z	2
<b>Razem semestr IV</b>		<b>350</b>				<b>30</b>
<b>Ogółem</b>		<b>1105</b>				<b>90</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY**  
**STUDIA STACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**  
kierunek: **Zarządzanie**  
specjalność: **ZARZĄDZANIE W TURYSTYCE I REKREACJI**  
**prowadzone w formie stacjonarnej**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS
		Razem	W	C		
II	1. Makroekonomia	65	35	30	Z, E	4
	2. Zarządzanie strategiczne	65	35	30	Z, E	4
	3. Zarządzanie procesami	50	25	25	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	4
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy **	40		40	Z	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>400</b>				<b>30</b>
III	1. Współczesne formy turystyki	55	30	25	Z,E	4
	2. Promocja i dystrybucja usług turystycznych	40	20	20	Z, E	3
	3. Zrównoważony rozwój turystyki	40	20	20	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Język obcy **	40		40	Z	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>355</b>				<b>30</b>
IV	1. Informacja turystyczna	45	25	20	Z,E	3
	2. Innowacyjne formy spędzania czasu wolnego	45	25	20	Z,E	3
	3. Lokalne strategie rozwoju produktu turystycznego	40	20	20	Z, E	3
	4. Seminarium dyplomowe	45		45	Zal.	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	45	45		Z	4
	6. Przedmiot do wyboru 2*	45	45		Z	4
	7. Przedmiot do wyboru 3*	45	45		Z	4
	8. Turystyka międzynarodowa	40	20	20	Z,E	3
<b>Razem semestr IV</b>		<b>350</b>				<b>30</b>
<b>Ogółem</b>		<b>1105</b>				<b>90</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS PODSTAWOWY**  
**STUDIA NIESTACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**  
**kierunek: Zarządzanie**  
**profil OGÓLNOAKADEMICKI**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS	Wykład w e-learningu		Ćwiczenia w formie stacjonarnej	
		Razem	W	C			Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS
<b>I</b>	1. Koncepcje zarządzania	50	25	25	Z, E	6	25	3	25	3
	2. Statystyka matematyczna	15		15	Z	5			15	5
	3. Prawo cywilne	15	15		Z	3	15	3		
	4. Przedsiębiorczość i innowacje	30	15	15	Z, E	5	15	3	15	2
	5. Seminarium dyplomowe (metodyczne)	10	10		Zal.	4	10	4		
	6. Rachunkowość zarządcza	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	7. Język obcy*	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr I</b>		<b>160</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>15</b>	<b>85</b>	<b>15</b>
<b>Ogółem kurs podstawowy</b>		<b>160</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>15</b>	<b>85</b>	<b>15</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)



**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA NIESTACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: **Zarządzanie**

specjalność: **RACHUNKOWOŚĆ I ZARZĄDZANIE FINANSAMI**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS	Wykład w e-learningu		Ćwiczenia w formie stacjonarnej	
		Razem	W	C			Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS
II	1. Makroekonomia	30	15	15	Z, E	5	15	3	15	2
	2. Zarządzanie strategiczne	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Zarządzanie procesami	25	10	15	Z, E	3	10	1	15	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	5			20	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>155</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>16</b>	<b>80</b>	<b>14</b>
III	1. Rachunkowość podatkowa i strategie podatkowe	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	2. Rachunkowość finansowa (II)	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Rewizja finansowa	10		10	Z	3			10	3
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	6			20	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>130</b>				<b>30</b>	<b>60</b>	<b>14</b>	<b>70</b>	<b>16</b>
IV	1. Międzynarodowe standardy rachunkowości	15	15		Z	3	15	3		
	2. Sprawozdania skonsolidowane	20	10	10	Z, E	2	10	1	10	1
	3. Strategie finansowe przedsiębiorstw	20	10	10	Z, E	5	10	3	10	2

4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	8			20	8
5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
7. Nowoczesne metody sprzedaży	15		15	Z	2			15	2
<b>Razem semestr IV</b>	<b>130</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>17</b>	<b>55</b>	<b>13</b>
<b>Ogółem</b>	<b>415</b>				<b>90</b>	<b>210</b>	<b>47</b>	<b>205</b>	<b>43</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA NIESTACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: **Zarządzanie**

specjalność: **ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS	Wykład w e-learningu		Ćwiczenia w formie stacjonarnej	
		Razem	W	C			Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS
II	1. Makroekonomia	30	15	15	Z, E	5	15	3	15	2
	2. Zarządzanie strategiczne	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Zarządzanie procesami	25	10	15	Z, E	3	10	1	15	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	5			20	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>155</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>16</b>	<b>80</b>	<b>14</b>
III	1. Rachunkowość finansowa (II)	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	2. Restrukturyzacja firmy	10		10	Z	3			10	3
	3. Zachowania konsumentów	20	20		Z	4	20	4		
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	6			20	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>130</b>				<b>30</b>	<b>70</b>	<b>16</b>	<b>60</b>	<b>14</b>
IV	1. Zarządzanie międzynarodowe	20	20		Z	4	20	4		
	2. Nadzór korporacyjny	15	15		Z	3	15	3		
	3. Ergonomia	20	10	10	Z, E	3	10	2	10	1
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	8			20	8
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		

	7. Nowoczesne metody sprzedaży	15	15	Z	2			15	2
<b>Razem semestr IV</b>		<b>130</b>			<b>30</b>	<b>85</b>	<b>19</b>	<b>45</b>	<b>11</b>
<b>Ogółem</b>		<b>415</b>			<b>90</b>	<b>230</b>	<b>51</b>	<b>185</b>	<b>39</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\* Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA NIESTACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: Zarządzanie

specjalność: **ZARZĄDZANIE I ADMINISTRACJA PUBLICZNA**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS	Wykład w e-learningu		Ćwiczenia w formie stacjonarnej	
		Razem	W	C			Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS
II	1. Makroekonomia	30	15	15	Z, E	5	15	3	15	2
	2. Zarządzanie strategiczne	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Zarządzanie procesami	25	10	15	Z, E	3	10	1	15	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	5			20	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>155</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>16</b>	<b>80</b>	<b>14</b>
III	1. Finanse publiczne (samorządowe)	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	2. Rachunkowość budżetowa	10		10	Z	3			10	3
	3. Budżet jednostek samorządu terytorialnego	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	6			20	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>130</b>				<b>30</b>	<b>60</b>	<b>14</b>	<b>70</b>	<b>16</b>
IV	1. Coaching w działalności samorządowej	15		15	Z	2			15	2
	2. Polityka społeczno-gospodarcza i system ubezpieczeń społecznych	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Zagospodarowanie przestrzenne	20	20		Z	3	20	3		

4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	8			20	8
5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
7. Administracja publiczna i służba cywilna	15	15		Z	3	15	3		
<b>Razem semestr IV</b>	<b>130</b>				<b>30</b>	<b>85</b>	<b>18</b>	<b>45</b>	<b>12</b>
<b>Ogółem</b>	<b>415</b>				<b>90</b>	<b>220</b>	<b>48</b>	<b>195</b>	<b>42</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\*Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA NIESTACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: **Zarządzanie**

specjalność: **LOGISTYKA W BIZNESIE**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS	Wykład w e-learningu		Ćwiczenia w formie stacjonarnej	
		Razem	W	C			Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS
II	1. Makroekonomia	30	15	15	Z, E	5	15	3	15	2
	2. Zarządzanie strategiczne	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Zarządzanie procesami	25	10	15	Z, E	3	10	1	15	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	5			20	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>155</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>16</b>	<b>80</b>	<b>14</b>
III	1. Zarządzanie produkcją	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	2. Systemy logistyczne	15		15	Z	3			15	3
	3. Prawo transportowe	15	15		Z	4	15	4		
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	6			20	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy**	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>130</b>				<b>30</b>	<b>65</b>	<b>16</b>	<b>65</b>	<b>14</b>
IV	1. Zarządzanie dystrybucją i łańcuchem dostaw	20		20	Z	3			20	3
	2. Zarządzanie ryzykiem w logistyce	15	15		Z	3	15	3		
	3. Controlling procesów logistycznych	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	8			20	8

5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
7. Współczesny rynek usług logistycznych, e-logistyka	15	15		Z	2	15	2		
<b>Razem semestr IV</b>	<b>130</b>				<b>30</b>	<b>80</b>	<b>17</b>	<b>50</b>	<b>13</b>
<b>Ogółem</b>	<b>415</b>				<b>90</b>	<b>220</b>	<b>49</b>	<b>195</b>	<b>41</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\* Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)



**KURS SPECJALNOŚCIOWY  
STUDIA NIESTACJONARNE DRUGIEGO STOPNIA**

kierunek: **Zarządzanie**

specjalność: **ZARZĄDZANIE W TURYSTYCE I REKREACJI**

Semestr	Przedmioty	Liczba godzin			Forma zaliczenia	Liczba punktów ECTS	Wykład w e-learningu		Ćwiczenia w formie stacjonarnej	
		Razem	W	C			Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS
II	1. Makroekonomia	30	15	15	Z, E	5	15	3	15	2
	2. Zarządzanie strategiczne	20	10	10	Z, E	4	10	2	10	2
	3. Zarządzanie procesami	25	10	15	Z, E	3	10	1	15	2
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	5			20	5
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy **	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr II</b>		<b>155</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>16</b>	<b>80</b>	<b>14</b>
III	1. Współczesne formy turystyki	15	15		Z	3	15	3		
	2. Promocja i dystrybucja usług turystycznych	20	10	10	Z,E	4	10	2	10	2
	3. Zrównoważony rozwój turystyki	15	10	5	Z,E	4	10	3	5	1
	4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	6			20	6
	5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
	6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
	7. Język obcy **	20		20	Z	3			20	3
<b>Razem semestr III</b>		<b>130</b>				<b>30</b>	<b>75</b>	<b>18</b>	<b>55</b>	<b>12</b>
IV	1. Informacja turystyczna	15		15	Z	3			15	3
	2. Innowacyjne formy spędzania czasu wolnego	15	15		Z	3	15	3		

3. Lokalne strategie rozwoju produktu turystycznego	20	20		Z	3	20	3		
4. Seminarium dyplomowe	20		20	Zal.	8			20	8
5. Przedmiot do wyboru 1*	20	20		Z	5	20	5		
6. Przedmiot do wyboru 2*	20	20		Z	5	20	5		
7. Turystyka międzynarodowa	20	20		Z	3	20	3		
<b>Razem semestr IV</b>	<b>130</b>				<b>30</b>	<b>95</b>	<b>19</b>	<b>35</b>	<b>11</b>
<b>Ogółem</b>	<b>415</b>				<b>90</b>	<b>245</b>	<b>53</b>	<b>170</b>	<b>37</b>

Objaśnienia:

Zal. – zaliczenie bez oceny; Z – zaliczenie z oceną; E – egzamin

\*w ramach przedmiotów do wyboru studenci wybierają przedmioty z listy przedmiotów do wyboru

\*\* Język obcy do wyboru: angielski, niemiecki, rosyjski, francuski, włoski, hiszpański (poziom średnio zaawansowany lub zaawansowany)

**Treści kształcenia w ramach modułu „Przedmiot do wyboru” na kierunku Zarządzanie  
Studia II stopnia stacjonarne i niestacjonarne**

Lp.	Przedmioty*	Forma zaliczenia przedmiotu
1.	Budżetowanie i planowanie finansowe	Z
2.	Budżetowanie w logistyce	Z
3.	Coaching w biznesie	Z
4.	Elementy matematyki finansowej w zarządzaniu finansami	Z
5.	Gospodarowanie nieruchomościami Skarbu Państwa i samorządu	Z
6.	Innowacje w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw	Z
7.	Jakość w turystyce i rekreacji	Z
8.	Język reklamy	Z
9.	Komunikacja społeczna	Z
10.	Media społecznościowe w kreowaniu wizerunku	Z
11.	Metody kreatywnego zarządzania projektami innowacyjnymi w przedsiębiorstwie	Z
12.	Metody podejmowania decyzji finansowych	Z
13.	Narzędzia informatyczne w przygotowaniu pracy dyplomowej	Z
14.	Negotiations	Z
15.	Negocjacje i mediacje	Z
16.	Nieruchomości w samorządzie terytorialnym	Z
17.	Obsługa klienta	Z
18.	Prawo konsumenckie	Z
19.	Prawo pracy	Z
20.	Programy komputerowe w rachunkowości	Z
21.	Psychologia społeczna	Z
22.	Rachunkowość i podatki małej firmy	Z
23.	Rachunkowość organizacji non-profit	Z
24.	Rynek pracy i polityka zatrudnienia	Z
25.	Rynek pracy w Polsce i Unii Europejskiej	Z
26.	Studium wykonalności projektów inwestycyjnych	Z
27.	Systemy wynagradzania i czasu pracy	Z
28.	Unijne źródła finansowania rozwoju przedsiębiorstw	Z
29.	Współczesne kierunki filozoficzne	Z
30.	Wybrane zagadnienia towaroznawstwa	Z
31.	Wybrane zagadnienia współczesnej ekonomii	Z
32.	Zarządzanie finansowe w gospodarstwach domowych	Z
33.	Zarządzanie optymalizacją zapasów	Z
34.	Zarządzanie płynnością finansową przedsiębiorstw	Z
35.	Zarządzanie ryzykiem	Z
36.	Zarządzanie usługami publicznymi	Z
37.	Zarządzanie wartością dla klienta	Z
38.	Zarządzanie wiedzą i kapitałem intelektualnym	Z

Z – zaliczenie

\* przedmioty nie mogą się powtarzać w kolejnych semestrach ich realizacji

**TREŚCI PROGRAMOWE:**

Treści programowe zapewniające uzyskanie efektów uczenia się przyjętych dla kierunku Zarządzanie studiów drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim zawiera załącznik nr 3 Programu studiów.

Pełne sylabusy przedmiotów ujęto w postaci Kart programowych stanowiących odrębny dokument.