

Spis treści

Wprowadzenie	9
---------------------------	---

Kazimierz Barwacz

Rozdział 1. Charakterystyka sektora komunalnego	15
1.1. System gospodarki komunalnej jako element sektora publicznego ...	15
1.2. Specyfika usług komunalnych	21
1.3. Organizacja świadczenia usług komunalnych	24
1.4. Zmiany i problemy sektora komunalnego	33

Kazimierz Barwacz

Rozdział 2. Sprawowanie nadzoru nad spółkami z udziałem JST	37
2.1. Ogólne zagadnienia dotyczące nadzoru nad przedsiębiorstwem	37
2.2. Ekonomiczne i społeczne aspekty zarządzania spółkami komunalnymi	47
2.3. Struktura nadzorcza tradycyjnych spółek komunalnych	51
2.4. Wybrane instytucje i mechanizmy nadzoru właścicielskiego spółek komunalnych – wyniki badań empirycznych	56
2.4.1. Mechanizmy o wysokiej efektywności	59
2.4.2. Mechanizmy o średniej efektywności	63
2.4.3. Mechanizmy o niskiej efektywności	67
2.5. JST jako inwestor instytucjonalny w spółkach	68
2.6. Strategia jednostki samorządu terytorialnego jako narzędzie sprawowania nadzoru właścicielskiego spółek komunalnych	74

Kazimierz Barwacz

Rozdział 3. Specyfika nadzoru nad spółkami

o statusie podmiotu wewnętrznego	81
3.1. Istota funkcjonowania spółek komunalnych o statusie podmiotu wewnętrznego	82
3.2. Propozycje poprawy efektywności nadzoru właścicielskiego spółek o statusie podmiotu wewnętrznego	89
3.2.1. Zmiana modelu biznesu jako wyzwanie dla rad nadzorczych – wyniki badań empirycznych	90
3.2.2. Problematyka innowacji w nadzorze właścicielskim	97
3.2.3. Wykorzystanie instrumentów zarządzania wiedzą w mechanizmach nadzoru właścicielskiego	101
3.2.4. Ocena efektywności mechanizmów nadzoru właścicielskiego spółek komunalnych o statusie podmiotu wewnętrznego – propozycja modelu struktury nadzorczej	105

Karolina Chrabąszcz-Sarad

Rozdział 4. Kontrakt menedżerski jako efektywny mechanizm

nadzoru właścicielskiego przedsiębiorstw komunalnych	111
4.1. Geneza kontraktów menedżerskich	111
4.2. Ramy prawne i instytucjonalne kontraktu menedżerskiego	113
4.3. Zasady kształtowania wynagrodzeń w ramach zatrudnienia na podstawie kontraktu menedżerskiego w sektorze publicznym	119
4.4. Specyfika tworzenia kontraktów menedżerskich w spółkach komunalnych	127
4.5. Korzyści i ograniczenia kontraktu menedżerskiego	130
4.6. Kontrowersje w dostosowaniu obowiązującego prawa do praktyki stosowania umowy o zarządzanie w spółkach komunalnych o statusie podmiotu wewnętrznego	139
4.7. Efektywność kontraktów menedżerskich jako mechanizmu nadzoru właścicielskiego przedsiębiorstw komunalnych	145

Karolina Chrabąszcz-Sarad i Kazimierz Barwacz

Rozdział 5. Ocena realizacji celów zarządczych zawartych

w kontraktach menedżerskich – propozycja rozwiązań	153
5.1. Charakterystyka celów zarządczych stosowanych w kontraktach menedżerskich	154
5.2. Problematyka oceny realizacji celów zarządczych.....	158
5.3. Istota i geneza <i>Corporate Governance Scorecard</i> (CGS)	167
5.4. Zastosowania karty wyników nadzoru korporacyjnego w spółkach komunalnych o statusie podmiotu wewnętrznego – analiza przypadku	173
Zakończenie	179
Załączniki	183
Bibliografia	227
Spis tablic	239
Spis rysunków	240
Wykaz załączników	241