

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie	7
Rozdział 1: Teoretyczne podstawy nadzoru korporacyjnego	13
1.1. Definicje i ujęcia nadzoru korporacyjnego	13
1.2. Przegląd teorii przedsiębiorstwa w kontekście nadzoru korporacyjnego	20
1.2.1. Teoria agencji	24
1.2.2. Teoria praw własności	29
1.2.3. Teoria kontraktualna	31
1.2.4. Teorie menedżerskie	34
1.2.5. Teoria neoinstytucjonalna	37
1.3. Modele nadzoru korporacyjnego	39
1.3.1. Model monistyczny	39
1.3.2. Model dualistyczny	41
1.3.3. Spółka europejska	45
1.4. Systemy nadzoru korporacyjnego	53
1.4.1. Otwarty system własnościowo-kontrolny (<i>outsiders</i>) ...	53
1.4.2. Zamknięty system własnościowo-kontrolny (<i>insiders</i>) ...	53
1.5. Współczesne problemy nadzoru korporacyjnego	68
Rozdział 2: Instytucje i mechanizmy nadzorcze	87
2.1. Typologia klasyfikacji instytucji i mechanizmów nadzorczych ...	87
2.2. Instytucje i mechanizmy nadzoru zewnętrznego	92
2.2.1. Rynek kapitałowy	94
2.2.2. Rynek długów	97

2.2.3. Rynek talentów menedżerskich	99
2.2.4. Rynek produktów	100
2.3. Wewnętrzne instytucje i mechanizmy nadzoru	100
2.3.1. Zgromadzenie wspólników	101
2.3.2. Rada nadzorcza	109
2.3.3. Pracownicy	115
2.4. Komplementarność i substytucyjność mechanizmów nadzorczych	118
2.5. Koncepcja oceny efektywności nadzoru korporacyjnego, pomiar jakości nadzoru korporacyjnego	121
Rozdział 3: Nadzór właścicielski w sektorze przedsiębiorstw komunalnych	135
3.1. Charakterystyka sektora przedsiębiorstw komunalnych	135
3.2. Przedsiębiorstwa komunalne jako pełnomocnik – problem nadzoru właścicielskiego jednostek samorządu terytorialnego	146
3.3. Nadzór właścicielski nad specjalnymi spółkami komunalnymi	156
3.4. Specyfika zasad nadzoru właścicielskiego jednostek samorządu terytorialnego nad przedsiębiorstwami komunalnymi	162
3.4.1. Odmienne uwarunkowania instytucjonalne sprawowania nadzoru przed i po przekształceniu	164
3.4.2. Brak zmian w strukturze własnościowej w procesie korporatyzacji	166
3.5. Systematyka mechanizmów nadzorczych nadzoru właścicielskiego w sektorze przedsiębiorstw komunalnych	167
3.5.1. Mechanizm 1 – stopień koncentracji własności	169
3.5.2. Mechanizm 2 – sposoby motywacji	170
3.5.3. Mechanizm 3 – sposób pracy rady nadzorczej	173
3.5.4. Mechanizm 4 – audyt	173
3.5.5. Mechanizm 5 – controlling	175
3.5.6. Mechanizm 6 – zrównoważona karta wyników BSC (<i>Balanced Scorecard</i>)	177
3.5.7. Mechanizm 7 – zrównoważona karta odpowiedzialności ASC (<i>Accountability Scorecard</i>)	179
3.5.8. Mechanizm 8 – partycypacja pracowników	183